



Facultad de Ciencias  
Jurídicas y sociales



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
DE LA PLATA

Ciclo 2023

# Maestría Inteligencia Estratégica Nacional



+54 9 221 3552053

mien.unlp@gmail.com

/IDES.UNLP

22  
años

MODALIDAD HÍBRIDA

Presencial Virtual

www.mien.com.ar

POSGRADO

Acreditada por

CONEAU  
Comisión Nacional de Evaluación y  
Acreditación Universitaria



## OBJETIVO

Otorgar a los graduados una formación superior compuesta de conocimientos generales, específicos e interdisciplinarios y habilidades metodológicas necesarias para su aplicación en diversas áreas del conocimiento y del quehacer público o privado. Se busca dotarlos de una formación que permita aplicar la inteligencia y la estrategia a cualquier actividad que desarrollen, brindando una formación que desarrolle valores y hábitos que generen el respeto de los derechos humanos, una conciencia ética, solidaria, reflexiva y crítica para el aprovechamiento integral de los recursos humanos y materiales.

## Modalidad híbrida



**Presencial:** Ayacucho 132 – CABA



**Virtual:** Campus virtual UNLP

## Duración

**Tradicional:** 24 meses



**Intensivo:** 12 meses



# Maestría en Inteligencia Estratégica Nacional

## ☰ Plan de Estudios | Contenidos mínimos

### COMPONENTE POLÍTICO

Dotar a los cursantes de los conceptos teóricos básicos para comprender la realidad del sistema político argentino dentro de un contexto regional y mundial, y por lo tanto, el trípode que lo sostiene sistema institucional, sistema socioeconómico y perfil de la dotación de recursos naturales críticos. Comprender las características de la Argentina como país, respondiendo a los desafíos internacionales que se desarrollan. El propósito del curso es atender a los desafíos de los contextos actuales y futuros en la función del Estado en el campo de la inteligencia. Esto motiva identificar, señalar e investigar el tránsito de la responsabilidad y en lo que respecta de gestión de la inteligencia elaborar políticas públicas, tomando en cuenta el +ámbito político, social, tecnológico y económico, donde funciona esta disciplina cognitiva y muchas veces operativa.

### INTELIGENCIA: INTRODUCCIÓN

Introducir al maestrando en los conceptos fundamentales de los datos de análisis como disciplinas afines a la toma de decisión. Proveer el marco de conocimientos específicos que posibiliten la incorporación y comprensión que requiere el proceso de producción de INTELIGENCIA en la actualidad para su desempeño en los distintos ámbitos laborales. Concientizar respecto a la importancia de la inteligencia para la detección de oportunidades y amenazas en función de los distintos intereses en juego. Su rol frente a los conflictos actuales y los nuevos conceptos de seguridad. Estimular la reflexión, investigación, discusión, y consenso grupal, como mecanismos apropiados de evaluación y análisis. Interpretar situaciones conflictivas de las estructuras y funciones de diferentes sistemas de Análisis de la información a nivel internacional. Capacitar para la elaboración de informes de Análisis de la información de distinta naturaleza a fin de contribuir, de modo eficiente y oportuno, al proceso de toma de decisiones a nivel estadual y privado

### INTELIGENCIA ESTRATÉGICA: APLICACIÓN EN ESCENARIOS ACTUALES

El curso tiene por objeto proporcionar el marco de conocimientos que posibiliten la incorporación y comprensión de los distintos hechos y/o procesos que requieren la producción de Inteligencia Estratégica en la actualidad. Concientizar respecto de la importancia de ésta para la detección de oportunidades y amenazas en función de los intereses argentinos. Capacitar respecto de las metodologías de análisis específicas del área de a inteligencia estratégica.

### SEGURIDAD HUMANA, SEGURIDAD SOCIETARIA Y DEFENSA NACIONAL

Evolución histórica del concepto de seguridad en el mundo, evolución del referido concepto en nuestro país, conceptos actuales de seguridad, concepto de Seguridad Interior en el marco de la ley 24.059. La seguridad pública y la seguridad ciudadana. Las definiciones básicas sobre seguridad. La interacción de la seguridad con la paz, la democracia, la gobernabilidad, el respeto a la ley y los derechos humanos. Los cambios que se han producido en el ámbito internacional sobre el concepto de seguridad. Actores estatales y de la sociedad involucrados en la seguridad humana. Políticas de Seguridad y defensa Nacional



# Maestría en Inteligencia Estratégica Nacional

## ☰ Plan de Estudios | Contenidos mínimos

### VISIÓN ESTRATÉGICA MUNDIAL Y TENDENCIAS DEL SISTEMA INTERNACIONAL

El objetivo del curso consiste en brindar las herramientas dogmáticas y para que el alumno conozca y analice críticamente las grandes concepciones estratégicas de los actores más relevantes del sistema internacional, su evolución y transformación desde la II posguerra mundial.

Que el alumno conozca la naturaleza del proceso de globalización, los principales actores, y la nueva estructura del poder y pueda analizar su impacto en el país y en la región, y en particular que identifique los nuevos campos de la inteligencia para apoyar el pensamiento estratégico y proceso de tomas de decisiones en el ámbito nacional y regional.

Que desarrolle habilidades para identificar y evaluar la interrelación entre estrategia, seguridad, defensas, y las principales variables políticas, económicas, culturales, científico tecnológicas del mundo actual. Que el alumno tome contacto y considere las macro tendencias internacionales, los escenarios globales probables y posibles y los actores y las fuerzas involucradas en el mundo en el siglo XXI

### PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

Proporcionar conocimientos básicos necesarios sobre la finalidad y el sentido del proceso de planeamiento en la gestión actual, tanto en el ámbito público como en el privado. Estudiar los distintos aspectos del planeamiento y su aplicación en los distintos niveles de inteligencia.

### METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

Que los cursantes conozcan los principales conceptos y teorizaciones vinculados con los componentes y estructura del conocimiento científico, así como con aquellos aspectos relacionados con las formas en que tal conocimiento se obtiene y se justifica.

Que los cursantes conozcan los principales aspectos relacionados con el proceso de investigación científica.

Que los cursantes desarrollen herramientas conceptuales básicas para la evaluación crítica de trabajos científicos desde un punto de vista metodológico.

### TERRORISMO

Las actuales formulaciones de la Seguridad Internacional incorporan a sus abordajes teóricos y metodológicos a los actores no estatales; las dinámicas transnacionales; las limitaciones del instrumento militar como elemento racional de política exterior; las nuevas formas de violencia estructural; las temáticas de seguridad alejadas de las cuestiones castrenses; y los niveles de análisis regional y subregional.

En este renovado contexto, el objetivo del presente seminario consiste en: proveer al cursante enfoques teóricos, herramientas metodológicas e información cuali-cuantitativamente relevante que le permitan analizar y comprender las características y patrones evolutivos del Terrorismo Internacional en tanto fenómeno relevante dentro de las llamadas Nuevas Amenazas, en los planos global y regional.



# Maestría en Inteligencia Estratégica Nacional

## ☰ Plan de Estudios | Contenidos mínimos

### CRIMEN ORGANIZADO

En los últimos tiempos la Seguridad Internacional, en tanto área específica de las Relaciones Internacionales, ha registrado numerosos e importantes cambios en sus alcances, contenidos y límites. Los mismos son el resultado de la creciente erosión de los paradigmas tradicionales de la disciplina, vinculados con el sistema internacional consagrado hace más de trescientos cincuenta años en la Paz de Westfalia. En este renovado contexto, tras el fin de la Guerra Fría ocuparon una posición de privilegio dentro de la agenda de la Seguridad Internacional las llamadas "Nuevas Amenazas", con especial énfasis en el Crimen Transnacional Organizado.

### INTELIGENCIA DIGITAL (Ciberdelitos)

Que el alumno conozca y analice críticamente las características fundamentales de la Sociedad Digital: Incidencia en la distalidad; reducción de limitaciones espaciales a la circulación de información; reticularidad, mayor velocidad en la circulación de información; reducción del tamaño relativo del mundo. Maximización de la eficacia y eficiencia social.  
Que el alumno adquiera la habilidad en la lectura e interpretación de información cartográfica y satelital. Que al alumno conozca las características y potencialidad de los sistemas de información geográfica.

### NARCOTRÁFICO

El narcotráfico como problema de seguridad. ¿Por qué el narcotráfico es un problema de seguridad?  
Narcotráfico y crimen organizado. El narcotráfico como manifestación de la actividad criminal organizada.  
Abordajes desde la oferta y la demanda. Análisis de las estrategias correspondientes y los efectos registrados de la implementación en términos de políticas públicas.  
La producción de Inteligencia Criminal y la Investigación Criminal en relación al narcotráfico. Definiciones y desafíos

### LAVADO DE DINERO

Comprender la problemática del lavado de dinero y el financiamiento del terrorismo a nivel global, regional y en la Argentina.  
Adquirir conocimientos sobre el proceso del lavado de dinero e identificar las principales modalidades empleadas.  
Lograr una sólida formación en materia de control y regulación del lavado de dinero y del financiamiento de terrorismo. Adquirir herramientas para detectar y prevenir el lavado de dinero y el financiamiento del terrorismo.

### MIGRACIONES ILEGALES Y TRATA DE PERSONAS

Introducir al alumnado a los conceptos fundamentales de las Migraciones, en el contexto global, regional y nacional.  
Proveer al alumno de herramientas de análisis para el abordaje de la problemática actual de las Migraciones.  
Explicar el fenómeno migratorio, su impacto en los social, económico y cultural, así como también su incidencia en la integración regional.

### PROLIFERACIÓN DE ARMAS PEQUEÑAS Y DE DESTRUCCIÓN MASIVA

Concientizar respecto de los peligros que entrañan las ADM (nucleares, químicas, biológicas y sus medios de transporte (misiles).  
Proporcionar conocimientos respecto de cada una de ellas y los materiales necesarios para su fabricación.  
Concientizar respecto de los principales Acuerdos y/o Convenios Internacionales en la materia. Capacitar respecto de las legislaciones nacionales en la materia.



# Maestría en Inteligencia Estratégica Nacional

## ☰ Plan de Estudios | Contenidos mínimos

### DERECHOS HUMANOS

Los contenidos que presentamos en el curso apuntalan a los conceptos y fundamentación de los Derechos Humanos, sus características. Aspectos Internacionales: Declaraciones Universal y Americana de los Derechos Humanos: su estudio e importancia y la Convención Americana sobre Derechos Humanos o Pacto de San José de Costa Rica. Instituciones de Derechos Humanos a nivel internacional (OEA, ONU). Aplicabilidad de acuerdo a la legislación nacional.

### INTELIGENCIA CIENTÍFICO TECNOLÓGICA

Trataremos de proveer una visión abarcadora sobre el papel y la importancia de la ciencia y la tecnología en las actividades del hombre. Discutir las formas endógenas y exógenas de generar y obtener tecnologías. Proveer de los instrumentos necesarios para organizar la recopilación y análisis de información sobre aspectos específicos en ciencia y tecnología. Adquirir elementos de planeamiento estratégico en ciencia y tecnología. Analizar los sistemas (nacionales, regionales y globales) científico tecnológico desde el punto de vista de la Inteligencia Estratégica, para coadyuvar al potencial de los intereses argentinos. Comprender la importancia de la Inteligencia Científico tecnológica para el desarrollo argentino.

### INTELIGENCIA COMPETITIVA Y ECONÓMICA

Conocer e interpretar los lineamientos básicos de la economía internacional, de las relaciones internacionales, el comercio internacional, y las posibilidades de alianzas estratégicas en los negocios internacionales. Profundizar los conocimientos en las tendencias estratégicas, económicas y tecnológicas que tienen mayor influencia en el ámbito empresarial. Comprender la vinculación interdisciplinaria entre la Vigilancia tecnológica, la innovación tecnológica y la Inteligencia Competitiva. Optimizar los recursos de la información empresarial al servicio de la estrategia de la organización

### PROSPECTIVA ESTRATÉGICA

Desarrollar visiones de futuros, a partir de la aplicación de métodos y técnicas prospectivas, que permitan la construcción de escenarios alternativos exploratorios o normativos, sean de tipo global, regional, local o sectorial para ser aplicados desde perspectivas: personales, profesionales, sociales, institucionales, nacionales o mundiales. Con especial articulación con el planeamiento estratégico. Aplicar las herramientas metodológicas de la investigación de futuros en el análisis de la Inteligencia Estratégica y como alternativa de prevención en relación a intereses nacionales tanto públicos como privados.

### CONTRAİNTELIGENCIA

Se abordará un conjunto de herramientas que posibilitan medidas de contrainteligencia, entendida como el conjunto de acciones orientadas a prevenir, detectar y posibilitar la neutralización de aquellas actividades de servicios extranjeros, grupos o personas que pongan en riesgo, amenacen o atenten contra el ordenamiento constitucional, los derechos y libertades de los ciudadanos, la soberanía, integridad y seguridad del Estado, la estabilidad de sus instituciones, los intereses económicos nacionales y el bienestar de la población.

- TALLER DE TESIS
- SEMINARIOS OBLIGATORIOS Y OPTATIVOS
- TESIS FINAL



# Maestría en Inteligencia Estratégica Nacional

## ☰ DIRECCIÓN ACADÉMICA |



### **Dr. Jorge C. SZEINFELD**

Abogado, Especialista en Ciencia Política y Doctor en Seguridad. Soy docente e investigador en la Universidad Nacional de La Plata. Ex Director Nacional de Derechos Humanos y de Derecho Internacional Humanitario en el Ministerio de Defensa. Ha participado en diversos Seminarios y Congresos

## ☰ CUERPO DOCENTE |



### **Prof. Mariano Bartolomé**

Graduado y Doctor en Relaciones Internacionales (Universidad del Salvador, USAL). Master en Sociología (ULZ /IVVVE- Academia de Ciencias de la República Checa). Egresado de los cursos de Defensa y Superior de Terrorismo del Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa (CHDS), en Washington DC



### **Prof. Elsa Llenderosas**

Directora de la Carrera de Ciencia Política. Facultad de Ciencias Sociales (UBA). Magister en Relaciones y Negociaciones Internacionales (FLACSO-Argentina), Universidad de San Andrés, Argentina. Magister en Relaciones Económicas Internacionales. Universidad de Barcelona, Licenciada en Ciencia Política. Carrera de Ciencia Política. Facultad de Ciencias Sociales (UBA)

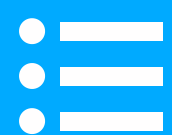


### **Prof. Marcelo de los Reyes**

Licenciado en Historia (UBA). Doctor en Relaciones Internacionales (AIU, Estados Unidos). Director de la Sociedad Argentina de Estudios Estratégicos y Globales (SAEEG). Embajador Académico de la Fundación Internacionalista de Bolivia (FIB). Investigador Asociado Senior del Instituto Galego de Análise e Documentación Internacional (IGADI).



# Maestría en Inteligencia Estratégica Nacional



## CUERPO DOCENTE



### **Prof. Gabriel Balbo**

Magister en Estudios para el Desarrollo por la Universitat Autònoma de Barcelona, posgrado en Desarrollo Humano en FLACSO- Argentina y diplomado en Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata (UNLP). Director de ESPADE



### **Prof. Alejandro Cassaglia**

Magíster en Defensa Nacional por la Universidad de la Defensa Nacional (UNDEF). Maestría en Inteligencia Estratégica Nacional por la Universidad Nacional de La Plata (UNLP). Especialización en Inteligencia y Seguridad Ciudadana- UNLP. Licenciado en Relaciones Internacionales (IUPFA)



### **Prof. Jorge Bernardi**

Licenciado en Ciencia Política (U.B.A.) con orientación en Opinión Pública y Análisis Político. Programa de actualización en Investigación y Gestión de Opinión Pública, Imagen Institucional y Mercado (U.B.A.), Especialista en Gerenciamiento de proyectos tecnológicos y de innovación (GTEC CUBA)



### **Prof. Laura Bogado**

Abogada (Universidad de la República Oriental del Uruguay). Lic. en relaciones internacionales (Universidad de la República Oriental del Uruguay). Magíster en Relaciones Internacionales. Instituto de Relaciones Internacionales (IRI). Master en Protección Internacional de los Derechos Humanos (Universidad de Alcalá de Henares).



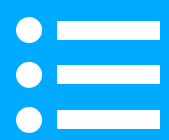
### **Prof. Rodrigo Cárdenas Holik**

Licenciado en Sistemas de Información (USAL). Magíster en Seguridad Informática (UNIR) Posee el posgrado en Investigación del Crimen Organizado Transnacional (IUPFA). Actualización en Control y Auditoría de la Tecnología de la Información del ISCGP.





# Maestría en Inteligencia Estratégica Nacional

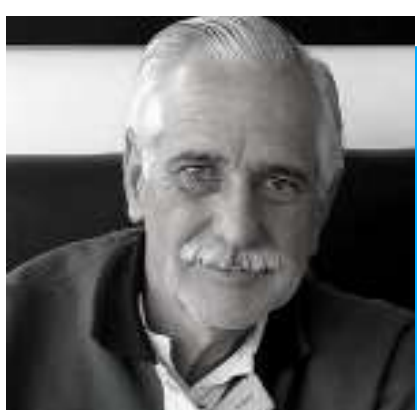


## CUERPO DOCENTE



### **Prof. Susana B. García**

Magister en Inteligencia Estratégica Nacional (UNLP). Especialización en inteligencia científico-técnica (ENI). Especialización en no proliferación de armas de destrucción masiva (ENI – embajada EEUU). curso de introducción a la inteligencia informática y a la ciberdefensa (ENI)



### **Prof. Luis Somoza**

Licenciado en Cs. Política (UCA). Doctor en Cs. Política (UCA). Magister en Inteligencia Estratégica Nacional (UNLP). Diploma en Defensa Nacional (EDENA). Defense Planning and Resource Management (National Defense University)



### **Prof. Edgardo Glavinich**

Lic. en Cs. Política (UNR). Egresado del Centro de Estudios Hemisfericos de Defensa William J. Perry. Dip. en Formación Política y Gestión Local (ACEP-KAS), Programa Gobernabilidad, gerencia política y gestión pública (Univ. San Andrés – CAF) – Programa Ejecutivo en Política y Gestión de la Seguridad (UCA – KAS). Miembro experto Global Initiative against Transnational Organized Crime.



### **Prof. Gustavo Ponte**

Lic. en Estrategia y Organización (IUE). Lic. en Calidad de Gestión de la Educación (USAL). Magister en Inteligencia estratégica Nacional (UNLP). Secretario académico de la escuela Superior de Guerra.

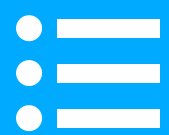


### **Prof. Marcelo Serangeli**

Licenciado en Sistemas (Instituto Universitario Naval). Procurador y Abogado (UBA). Egresado del “Command & Staff College” de la Universidad del Marine Corps de los EE.UU. Egresado del Programa “Gobernabilidad, Gerencia Política y Gestión Pública (Universidad de San Andrés)



# Maestría en Inteligencia Estratégica Nacional



## CUERPO DOCENTE



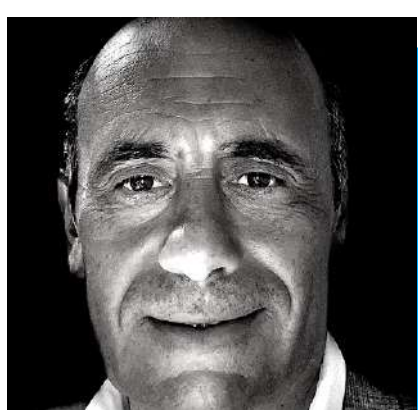
### **Prof. Julieta Pignanelli**

Abogada (UBA). Programa de Actualización sobre Prevención Global de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (UBA). Posgrado de Especialización en Mercado de Capitales". UBA, Merval, IAMC. Posgrado en UCES. Diplomatura en Prevención de Lavado de Activos, Cibercrimen y Financiamiento del Terrorismo.



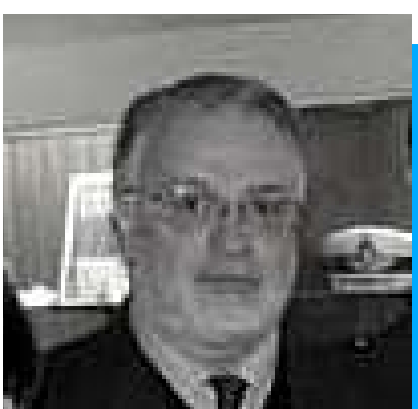
### **Prof. Jorge Vitti**

Lic. en Seguridad (IUPFA). Magister en Inteligencia Estratégica Nacional (UNLP). Diplomatura Universitaria en derecho a la Legítima Defensa, Universidad CAECE. Máster en Política Criminal - Universidad de Salamanca. PECB Risk Manager ISO 31000



### **Prof. Hernán Cornut**

doctor en Historia por la Universidad del Salvador (USAL) (2017) y magíster en Estrategia y Geopolítica por la Universidad de la Defensa Nacional (UNDEF) (2005). Se ha desempeñado extensamente en el área de educación dentro del Ejército Argentino, en particular en la Escuela Superior de Guerra de la que ha sido profesor titular por concurso de las materias Organización y Pensamiento Militar Contemporáneo, como así también subdirector, y durante el trienio 2014-2016 estuvo al frente de dicho instituto como director.



### **Prof. Eduardo Thenon**

Doctorado de investigación (Ph.D.) Facultad de Estudios Superiores — Universidad Laval — Canadá. Egresado de la Escuela Naval Militar (actual UUA del Instituto Universitario Naval). Río Santiago, Especialización universitaria (Programa de Cursos Externo ARA-DIN)

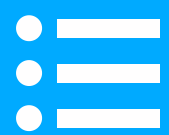


### **Prof. Gabriel Pietronave**

Lic en Estrategia y Organización, Diplomado Universitario en Inteligencia Estratégica y Prospectiva, Especialización Universitaria en Inteligencia Estratégica, Docente en la Escuela Superior de Guerra Conjunta y en el Instituto de Inteliyencia de las Fuerzas Armadas



# Maestría en Inteligencia Estratégica Nacional



## CUERPO DOCENTE



### **Prof. Eduardo Diez**

Director Ejecutivo de la Fundación Diálogo Argentino Americano, Coordinador del CESIUB y del Comité de Asuntos Nucleares del CARI. Ex Director Nacional de Política Internacional. Profesor en temas internacionales en grado de la Universidad Nacional de Buenos Aires y Universidad de Belgrano y de Maestría en la Universidad del CEMA y Universidad de Belgrano, profesor de cursos de posgrado y especiales para la UBA y CIEE (Council on International Educational Exchange)



### **Prof. Mariana Torrero**

Lic y Dra. en Geografía por la Universidad Nacional del Sur (UNS), Mg. en Estrategia y Geopolítica por la Escuela de Guerra del Ejército (ESG) y Especialista en Inteligencia Estratégica y Crimen Organizado por la Universidad de Buenos Aires (UBA). Investigadora de la ESG y de la Facultad de Ingeniería y Ciencias Agrarias de la Pontificia Universidad Católica Argentina (UCA).



### **Prof. Matías Ezequiel Garrido**

Sociólogo por la Universidad de Buenos Aires y Diploma de Estudios Avanzados en el Doctorado de Ciencias Políticas de la Universidad Complutense de Madrid. Ha trabajado en Amnistía Internacional España y Uruguay. En Argentina, fue Director Nacional de Políticas contra la Violencia Institucional en la Secretaría de Derechos Humanos y Pluralismo Cultural de la Nación.

## ☰ Convenios de cooperación



**Colegio Interamericano de Defensa - OEA**



**Universidad Complutense de Madrid**



**Universidad Nacional Autónoma de México**



**Universidad de San Pablo**



**Universidad Federal de Río de Janeiro**



**Universidad Estadual de San Pablo**



**Universidad Federal de Porto Alegre**



**Consejo Argentino para la Seguridad Integrada**



# Maestría en Inteligencia Estratégica Nacional

## ARANCELES

- **MATRÍCULA:** anual.
- **CUOTAS MENSUALES:** los meses que se cursa.
- **MONTO:** fijado por el consejo directivo de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales en febrero de cada año.
- **BENEFICIOS:** Consultar en secretaria convenios vigentes.

## REQUISITOS

- Envío en formato físico (copia) y digital: DNI (anverso y reverso) o pasaporte en caso de ser extranjero; curriculum vitae; Copia de título. Estar comprendido en alguna de estas tres situaciones:

TÍTULO DE GRADO: fotocopia del título de grado con certificación de que es copia fiel del original (por la entidad que lo emitió o ante escribano), salvo que sea título otorgado por la UNLP, en ese caso fotocopia simple; en caso de ser título extranjero, debe estar apostillado;


TÍTULO Terciario de al menos cuatro años de duración: fotocopia de título certificada (por la entidad que lo emitió o ante escribano);

ESPECIAL PREPARACIÓN: nota de un superior avalando la actividad profesional que desarrolla en una tarea afín a la maestría.

- Inscripción a través de Siu Guaraní ([https://preinscripcion-posgrado.unlp.edu.ar/preinscripcion/general/?\\_o=](https://preinscripcion-posgrado.unlp.edu.ar/preinscripcion/general/?_o=))

Durante la inscripción al Siu Guaraní, deberán adjuntar copia de su Título habilitante y copia de su DNI o Pasaporte Link para las inscripciones: <http://www.jursoc.unlp.edu.ar/index.php/inscripciones2022.html>

## Informes e inscripciones

 +54 9 221 3552053

 mien.unlp@gmail.com

 [www.mien.com.ar](http://www.mien.com.ar)

 [/IDES.UNLP](https://www.facebook.com/IDES.UNLP)



Facultad de Ciencias  
Juridicas y sociales



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
DE LA PLATA